



**СИЛАБУС
НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

«ЛОГІСТИКА»

Ступінь вищої освіти	<i>Бакалавр</i>
Освітньо-професійна програма	<i>«Менеджмент організацій»</i>
Факультет	<i>Економічний</i>
Кафедра	<i>Менеджменту</i>
Семестр	<i>7</i>
Кількість кредитів	<i>5</i>
Мова викладання	<i>українська</i>

Викладачі	<i>д.е.н., доц. Князевич Анна Олександрівна к.е.н. Романов Артур Дмитрович</i>
Контактна інформація	<i>kniazevich.a@gmail.com</i>

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО ДИСЦИПЛІНУ

Анотація	Навчальна дисципліна «Логістика» належить до групи базових дисциплін професійного циклу і забезпечує підготовку здобувачів вищої освіти до майбутньої професійної діяльності в ринкових умовах. Дисципліна готує студентів до вивчення взаємопов'язаних професійно-орієнтованих і спеціальних дисциплін, до використання отриманих знань при вирішенні практичних задач, проведенні наукових досліджень, підготовці кваліфікаційних робіт. Крім того, вона спрямована на формування у студентів навичок і знань, необхідних для організації і проектування логістичних систем на різних рівнях управління займає важливе місце у системі підготовки фахівців з менеджменту.
Мета та цілі	Формування системи знань з концептуальних засад та організаційно-методичних основ формування логістичних систем на макро- та макрорівнях, а також практичних навичок проектування логістичних систем. Для досягнення мети поставлені такі основні завдання: набуття теоретичних знань з управління матеріальними потоками на основі логістичного підходу; оволодіння навичками логістичного мислення з оптимізації матеріальних потоків та розроблення пропозицій щодо удосконалення логістичних систем і механізмів їх функціонування; опанування практичними методами скорочення витрат підприємств на переміщення матеріальних ресурсів; набуття навичок оцінки економічної ефективності та наслідків здійснення логістичних рішень.
Результати навчання	Демонструвати знання ключових логістичних понять; концептуальних основ та сфер використання логістики; функціональних та інтегрованих областей логістики, особливостей управління матеріальними потоками в них; джерел виникнення логістичних витрат; підходів до оцінки ефективності функціонування логістичної системи. Мати навички застосування методів

	оптимізації наскрізних потоків в основних функціональних та інтегрованих областях логістичної системи; створення ефективних логістичних ланцюгів для руху матеріальних потоків; визначення логістичних витрат та шляхів їх скорочення; комплексного оцінювання ефективності функціонування логістичної системи.
Soft skills	Навички комунікації, здатність брати на себе відповідальність і працювати в критичних умовах, працювати в команді, управляти своїм часом, розуміння важливості дедлайнів, здатність логічно і системно мислити, креативність.
Пререквізити	Базові знання з дисциплін: «Маркетинг», «Менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління якістю».

СТРУКТУРА ДИСЦИПЛІНИ

Тема	План, короткі тези	Завдання
1. Логістика як наука про управління матеріальними потоками	Поняття і сутність логістики. Етимологія поняття «логістика». Військова логістика. Новизна логістичного підходу в управлінні ресурсами. Етапи розвитку логістики. Рівні розвитку логістики. Сучасна концепція логістики. Мета та завдання логістики. Логістичний або комплекс логістики. Функції логістики: системоутворююча, інтегруюча, регулююча, результуюча. Види логістики: за масштабами розроблюваних проблем (макро- та мікрологістика), за характером зон управління (зовнішня та внутрішня логістика). Міжнародна логістика, її сутність, роль та завдання.	Тести, питання
2. Матеріальні потоки та логістичні операції	Матеріальний потік і його характеристики. Головні категорії логістики – потік і запас. Динамічний і статичний стани матеріальних потоків. Матеріальні запаси. Елементарний та інтегральний (загальний) матеріальні потоки. Напруженість та потужність матеріального потоку. Види матеріальних потоків: по відношенню до логістичної системи, за призначенням, за ритмічністю, залежно від предмету вивчення. Управління матеріальними потоками. Логістичні операції. Види логістичних операцій: за природою потоку, по відношенню до логістичної системи, за характером виконання робіт, за переходом права власності на товар, за спрямованістю. Реверсивна логістика.	Тести, кейси
3. Логістичні системи і ланцюги	Системний підхід в логістиці. Сутність і види логістичних систем. Структура логістичної системи щодо управління потоками. Властивості та класифікація логістичних систем за різними ознаками. Мікро- та мікрологістичні системи. Логістичний канал. Логістичні ланцюги. Логістична система та її основні завдання. Логістичне планування. Функціональні області логістики: виробнича, закупівельна, розподільча, транспортна та інформаційна логістика.	Кейси, тести
4. Закупівельна логістика	Сутність і завдання закупівельної логістики. Процес управління матеріальними потоками у закупівельній логістиці: управління запасами та управління постачанням. Служба закупівель на підприємстві. Реалізація функцій постачання у процесі роботи підрозділів підприємства. Завдання «зробити або купити» МОВ – Make-or-Buy Problem. Вибір постачальника: основні етапи. Розрахунок рейтингу постачальника. ABC – аналіз постачальників. Визначення економічного розміру замовлення. Вплив транспортних витрат на економічний розмір замовлення. Система постачання «точно у термін» ЛТ – just-in-time в закупівельній логістиці, її порівняння із традиційними підходами.	Кейси, практичні завдання
5. Виробнича логістика	Поняття виробничої логістики. Внутрішньовиробничі логістичні системи, їх роль та завдання на різних рівнях управління. Традиційна і логістична концепція організації виробництва, їх	Кейси, тести

	порівняльний аналіз. Ефективність застосування методів логістичного менеджменту. Організаційна структура логістики на підприємстві. Підходи до управління матеріальними потоками у виробничій логістиці. Логістична концепція планування потреби в матеріалах MRP. Мікрологістична система KANBAN. Мікрологістична концепція оптимізованої виробничої технології OPT. Мікрологістична концепція «худе виробництво» LP – lean production.	
6. Розподільча логістика	Сутність розподільчої логістики. Унікальна модель пропозиції «товар-послуга». Завдання розподільчої логістики на мікро- та на макрорівні. Канали розподілу в логістиці. Розподільча мережа. Рівень розподілу логістичного потоку. Горизонтальні та вертикальні канали розподілу. Функціональний цикл у фізичному розподілі. Інтеграційний ланцюг поставки та загальний канал розподілу. Класифікація систем збуту. Основні типи збутової діяльності. Організація діяльності структурних підрозділів, відповідальних за збут. Логістичні посередники у каналах розподілу. Розподільчі центри у логістичних ланцюгах. Побудова системи розподілу.	Кейси, практичні завдання
7. Транспортна логістика	Транспортування. Сутність і завдання транспортної логістики. Групи транспорту за призначенням. Класифікація транспортної складової логістичних систем: за видом доставки, обслуговування та транспортного сполучення. Вибір виду транспортного засобу. Фактори впливу на вибір виду транспорту. Порівняльні логістичні характеристики різних видів транспорту. Інтермодальне транспортування. Транспортні тарифи. Тарифна схема та тарифна ставка.	Кейси, тести
8. Інформаційна логістика	Інформаційні потоки у логістиці. Інформаційний потік, його роль, види та параметри вимірювання у логістиці. Взаємозв'язок матеріального та інформаційного потоків. Принципи організації логістичної інформації. Інформаційні елементи, що створюють базу для інформаційного контролю над структурою матеріально-технічного постачання. Логістичні інформаційні системи. Вертикальна і горизонтальна інтеграція логістичних інформаційних систем. Інформаційна піраміда організації. Взаємодія системних характеристик логістичних інформаційних систем та цілей організацій.	Кейси, тести
9. Логістика запасів	Матеріальні запаси, причини їх створення. Види матеріальних запасів: за місцем продукції в логістичному ланцюзі, по відношенню до базисних та комплексних логістичних активностей, за функціональним призначенням, по відношенню до ланки логістичного ланцюга або логістичних посередників, за структурною роллю у системі управління запасами. Порівняльна характеристика запасів у логістичній і централізованій системах матеріально-технічного постачання. Системи управління матеріальними запасами: з фіксованим розміром та періодичністю замовлення. Система «мінімум-максимум». Аналіз ABC-XYZ в управлінні матеріальними запасами. Запаси, що управляються продавцем VMI – vendor managed inventory.	Кейси, тести
10. Логістична організація складських процесів	Склади та їх функції. Мета створення складів у системах логістики. Класифікація складів за різними групувальними ознаками: відповідно до функціональних базисних сфер логістики, до логістичних посередників, за видом продукції, яку зберігають, за функціональним призначенням, за продуктовою спеціалізацією. Основні проблеми забезпечення ефективності складування. Власний склад або склад загального користування. Кількість складів і розміщення складської мережі. Технологічні графіки. Упакування як засіб підвищення ефективності логістичних складських процесів.	Есе

ЛІТЕРАТУРА ТА НАВЧАЛЬНІ МАТЕРІАЛИ

1. Балабанова Л.В., Германчук А.М. Логістика: підруч. Донец. нац. ун-т економіки і торгівлі ім. Михайла Туган-Барановського. Донецьк: ДонНУЕТ, 2012. 458 с.
2. Бочковський А.П., Сапожнікова Н.Ю. Менеджмент, маркетинг і логістика: навч. посіб. Одес. нац. політехн. ун-т. Одеса: Юридична література, 2016. 225 с.
3. Горбенко О.В. Логістика: навч. посіб. Київ: Знання, 2014. 315 с.
4. Гуроров О.І., Лебединська О.І., Прозорова Н.В. Логістика: навч. посіб. Харк. нац. аграр. ун-т ім. В. В. Докучаєва. Х.: Міськдрук, 2011. 322 с.
5. Живко З.Б. Логістика: навч. посіб. Львів. держ. ун-т внутр. справ. Львів: ЛьвДУВС, 2015. 191 с.
6. Кальченко А. Г., Кривещенко В. В. Логістика: зб. ситуац. та практ. завдань: навч. посіб. Держ. вищ. навч. закл. «Київ. нац. екон. ун-т ім. Вадима Гетьмана». К.: КНЕУ, 2011. 222 с.
7. Комерційна логістика: навч. посіб. / [А.А. Мазаракі та ін.]; за ред. А.А. Мазаракі; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2013. 408 с.
8. Крикавський Є., Похильченко О., Фертч М. Логістика та управління ланцюгами поставок: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2017. 801 с.
9. Легеца Д.Г., Нехай В.В., Лобанов М.І. Логістика: навч. посіб. Мелітополь: Видавничий будинок ММД, 2012. 279 с.
10. Логістика: навч. посіб. / [Мельникова К. В. та ін.]; за заг. ред. Ястремської О.М.; Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 271 с.
11. Логістика: навч. посіб. / В.П. Волков, А.В. Череп, Л.Г. Олейнікова, О.Г. Череп; ДВНЗ «Запоріж. нац. ун-т». Запоріжжя: [ЗНУ], 2010. 356 с.
12. Логістика: навч. посіб. / О.Б. Білоцерківський, П.В. Брінь, О.О. Замула, Н.В. Ширяєва; Нац. техн. ун-т «Харк. політехн. ін-т». Х.: НТУ «ХПІ», 2010. 152 с.
13. Логістика: навч. посіб. / О.М. Тридід, Г.М. Азаренкова, С.В. Мішина, І.І. Борисенко. К.: Знання, 2008. 566 с.
14. Логістика: тести, практичні завдання, основні дефініції: навч. посіб. / О.М. Сумець [та ін.]; за ред. О.М. Сумця; Харків. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. Петра Василенка, Харків. торг.-екон. ін-т Київ. нац. торг.-екон. ун-ту. Харків: Міськдрук, 2014. 199 с.
15. Мажник Л.О., Письмак В.О. Логістика не виробничої сфери: управління ризиками в логістиці: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 163 с.
16. Міжнародний менеджмент та логістика: навч. посіб. / А. Бардась [та ін.]; Держ. ВНЗ Нац. гірн. ун-т. Дніпро: Герда, 2016. 294 с.
17. Москвітін Т.Д. Міжнародна логістика: навч. посіб. Київ. нац. торг.-екон. ун-т. К.: Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2012. 215 с.
18. Нефьодов М.А., Очеретенко С.В. Логістика : навч. посіб. Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: ХНАДУ, 2013. 163 с.
19. Сокур М.І., Сокур Л.М., Петченко М.В. Транспортна і складська логістика: підруч. Кременчуц. нац. ун-т ім. Михайла Остроградського. Вид. 2-ге. Кременчук: Щербатих О. В. [вид.], 2016. 327 с.
20. Сумець О.М. Логістика: теорія, ситуації, практичні завдання: навч. посіб. Харк. нац. техн. ун-т сіл. госп-ва ім. П. Василенка, Акад. внутр. військ МВС України. 2-ге вид., допов. К.: Хай-Тек Прес, 2011. 343 с.
21. Таньков К.М., Леонова Ю.О., Бахурець О.В. Логістика : навч.-практ. посіб. Харк. нац. екон. ун-т. Х.: Вид. ХНЕУ, 2011. 129 с.
22. Федорова В.О., Блага В.В. Логістика: навч. посіб. Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: Бровін О. В. [вид.], 2019. 153 с.

ПОЛІТИКА ОЦІНЮВАННЯ

Загальна політика	Здобувач освіти зобов'язаний відвідувати всі заняття згідно розкладу, не спізнюватися. Дотримуватися етики поведінки. Працювати з навчальною літературою, з літературою на електронних носіях і в Інтернеті. При пропуску лекційних занять проводиться усна співбесіда за темою. Відпрацьовувати практичні заняття. Виконати індивідуальне завдання.
Політика щодо дедлайнів та перескладання	Роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку.
Політика щодо академічної доброчесності	Усі письмові роботи перевіряються на наявність плагіату і допускаються до захисту із коректними текстовими запозиченнями не більше 20%. Списування під час контрольних робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). Мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування.

ОЦІНЮВАННЯ

Нарахування балів	
Види оцінювання	Бали
Змістовий модуль 1 (теми 1-3)	17
Змістовий модуль 2 (теми 4-10)	43
Підсумковий контроль (теми 1-10)– екзамен	40

Розподіл балів для оцінювання успішності студентів		
Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
90-100	A	відмінно
82-89	B	добре
74-81	C	
64-73	D	задовільно
60-63	E	
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни